



# Communiqué de presse

Paris, le 28 novembre 2018

## AXA tient sa journée investisseurs 2018

Les sujets suivants seront présentés à l'occasion de la journée investisseurs d'AXA organisée aujourd'hui à Londres :

- **AXA Asie – Gordon Watson, Directeur général d'AXA en Asie**, présentera sa vision et sa stratégie pour la région visant à renforcer l'accent sur le réseau d'agences, la santé, la marque et la Chine, grâce au recrutement de dirigeants reconnus pour leur expérience des marchés locaux
- **AXA XL – Greg Hendrick, Directeur général d'AXA XL** présentera sa vision et ses priorités pour la nouvelle entité AXA XL, construites autour de l'optimisation du portefeuille, d'une croissance rentable ainsi que de la gestion de la volatilité, et partagera des objectifs de synergies accrues, une perspective de résultat opérationnel d'ici 2020 et un état des lieux sur l'évolution des catastrophes naturelles dans le monde en 2018
- **Gestion du capital – Gérald Harlin, Directeur général adjoint et Directeur financier du Groupe AXA**, effectuera une mise à jour de certains objectifs financiers avec notamment une nouvelle politique de gestion du capital d'AXA, ainsi qu'une augmentation de la fourchette du taux de distribution du dividende

« AXA a progressé de façon très significative en 2018 dans l'exécution de sa stratégie « Focus and Transform ». La simplification du Groupe continue de porter ses fruits et délivre de très bons résultats opérationnels, et les mesures de transformation renforcent encore davantage l'attractivité du profil du Groupe », **a déclaré Thomas Buberl, Directeur général d'AXA.**

« En moins de neuf mois, Gordon a recruté certains des meilleurs dirigeants d'Asie, reconnus pour leur expertise des marchés locaux, afin de faire d'AXA un assureur de référence dans la région. Nous avons une stratégie claire pour croître et créer de la valeur en Asie : transformer notre distribution en mettant davantage l'accent sur notre réseau d'agences, orienter notre activité vers la santé et le bien-être, renforcer la présence de la marque AXA dans la région et accélérer en Chine grâce à la prise de contrôle totale d'AXA Tianping. »

« Nous avons franchi une étape majeure dans l'évolution du profil d'AXA avec l'acquisition du Groupe XL. Sous la direction de Greg, AXA XL a l'ambition de croître en devenant le partenaire mondial de référence en matière d'assurance des entreprises grâce à ses solutions innovantes et sa grande qualité de service. Avec sa stratégie de croissance rentable et de souscription rigoureuse alignée sur l'appétit au risque d'AXA, l'équipe de direction d'AXA XL a bien identifié les leviers de création de valeur. »

« Les progrès accomplis dans la transformation des activités du Groupe AXA et notre confiance dans une forte performance opérationnelle dans toutes nos zones géographiques nous conduit à ajuster notre politique de gestion du capital. Nous avons décidé, notamment, d'augmenter notre fourchette du taux de distribution du dividende et de baisser la borne haute de notre fourchette cible du ratio de solvabilité II. Ces changements, présentés par Gérald aujourd'hui, démontrent notre engagement à créer durablement de la valeur pour nos actionnaires. »

« La vision et l'orientation stratégique du Groupe AXA sont claires, et nous sommes aujourd'hui concentrés sur l'exécution. J'ai une entière confiance dans l'énergie et l'engagement de nos équipes pour mettre en œuvre notre stratégie, et positionner AXA sur le chemin de la croissance alors que s'ouvre une nouvelle ère de l'assurance. »

## Principaux objectifs financiers d'Ambition 2020 mis à jour :

- **AXA Asie**
  - Croissance du volume des affaires nouvelles<sup>1</sup> (APE) de **6% à 8%** par an en moyenne<sup>2</sup> sur la période 2018-2020
  - Croissance de la valeur des affaires nouvelles<sup>1</sup> (NBV) de **8% à 12%** par an en moyenne<sup>2</sup> sur la période 2018-2020
- **AXA XL**
  - Objectif de ratio combiné<sup>3</sup> d'environ **95%** d'ici 2020, supposant environ 4 points de coûts normalisés liés aux catastrophes naturelles
  - Hausse des synergies de résultat annuelles à **0,5 milliard de dollars américains**, contre 0,4 milliard de dollars américains précédemment
  - Objectif de résultat opérationnel<sup>4</sup> d'environ **1,4 milliard d'euros** d'ici 2020 (sur la base de coûts normalisés liés aux catastrophes naturelles)
- **Nouvelle politique de gestion du capital d'AXA** (en vigueur dès 2018)
  - Hausse de la fourchette du taux de distribution du dividende : **50% à 60%**<sup>5</sup>, contre 45% à 55% précédemment
  - Nouvelle fourchette cible de ratio de solvabilité II<sup>6</sup> comprise entre **170% et 220%**, contre une fourchette précédente de 170% à 230%
  - Nouvelle politique de rachats d'actions : **flexibilité additionnelle concernant les rachats d'actions**, y compris au sein de la fourchette cible de ratio de solvabilité II<sup>6</sup>
- Hausse de **l'objectif Ambition 2020 de rentabilité courante des capitaux propres (ROE courant<sup>4</sup>) à 14% - 16%**, contre 12% - 14% précédemment
- **Réaffirmation de la fourchette cible pour le ratio d'endettement<sup>1</sup> entre 25% et 28% d'ici 2020**
- **Objectif Ambition 2020 de croissance du résultat opérationnel par action réaffirmé** entre 3% et 7% par an en moyenne
- **Objectif Ambition 2020 de cash-flows opérationnels<sup>1</sup> cumulés réaffirmé** entre 28 et 32 milliards d'euros

<sup>1</sup> Le volume des affaires nouvelles, la valeur des affaires nouvelles, le ratio d'endettement, le résultat opérationnel par action et les cash-flows opérationnels sont des soldes intermédiaires de gestion financiers (*non-GAAP financial measures*). Pour plus d'informations, veuillez consulter « l'avertissement relatif aux déclarations prospectives et à l'utilisation des soldes intermédiaires de gestion financiers » figurant à la dernière page de ce communiqué de presse.

<sup>2</sup> En base comparable

<sup>3</sup> Le ratio combiné est basé sur primes acquises brutes, en cohérence avec la définition d'AXA. Les ratios combinés sont définis dans le glossaire figurant en Annexe V du Document de Référence (p. 433-437).

<sup>4</sup> Le résultat opérationnel, le résultat courant et la rentabilité courante des fonds propres sont des indicateurs alternatifs de performance. Pour plus d'informations, veuillez consulter « l'avertissement relatif aux déclarations prospectives et à l'utilisation des soldes intermédiaires de gestion financiers » figurant à la dernière page de ce communiqué de presse.

<sup>5</sup> Basé sur le résultat consolidé courant diminué de la charge financière sur les dettes à durée indéterminée. Pour plus d'informations, veuillez consulter « l'avertissement relatif aux déclarations prospectives et à l'utilisation des soldes intermédiaires de gestion financiers » figurant à la dernière page de ce communiqué de presse.

<sup>6</sup> Le ratio de Solvabilité II est estimé selon le modèle interne d'AXA, calibré sur la base d'un choc bicentenaire et tenant compte de l'équivalence pour les activités aux États-Unis. Pour plus d'informations concernant le modèle interne d'AXA et les publications d'AXA liées à Solvabilité II, vous êtes invités à vous référer au rapport sur la solvabilité et la situation financière du Groupe AXA pour l'année 2017, disponible sur le site d'AXA ([www.axa.com](http://www.axa.com)). Toutes les entités d'AXA US sont prises en compte suivant l'équivalence, conformément aux communications précédentes. Le ratio de Solvabilité II repose sur la volonté d'AXA d'utiliser l'équivalence pour les entités du périmètre XL, jusqu'à l'approbation de l'intégration de ces opérations dans le modèle interne d'AXA par son régulateur principal (ACPR). L'utilisation envisagée de l'équivalence comme méthode d'intégration temporaire des entités du périmètre XL dans le ratio de Solvabilité II du Groupe AXA est en cours de revue par l'ACPR.



\*\*\*

**La présentation investisseurs débutera à 9h00 (heure de Londres)** aux bureaux d'AXA XL à Londres :

20 Gracechurch Street, London EC3V 0BG

**Les documents seront disponibles à partir de 7h45 (heure de Londres)** et le webcast en direct commencera à 9h00

(heure de Londres) sur le site d'AXA :

<https://www.axa.com/fr/newsroom/evenements/journee-investisseurs-2018>

**Détails de la conférence téléphonique :**

**+33 1 72 72 74 03 / +44 207 194 3759 / +1 646 722 4916**

**PIN : 11723238 puis #**

Le webcast sera disponible pour retransmission immédiate, et une retransmission audio de la présentation sera disponible sur le site d'AXA dès le lendemain.

\*\*\*

#### A PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs, avec 160 000 collaborateurs au service de 105 millions de clients dans 62 pays. En 2017, le chiffre d'affaires IFRS s'est élevé à 98,5 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 60 milliards d'euros. Au 31 décembre 2017, les actifs sous gestion d'AXA s'élevaient à 1 439 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux Etats-Unis, l'American Depositary Share (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTCQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : *Principles for Sustainable Insurance*) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA ([axa.com](http://www.axa.com)).

**CE COMMUNIQUÉ DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR [axa.com](http://www.axa.com)**

#### POUR PLUS D'INFORMATION :

**Relations investisseurs :** **+33.1.40.75.48.42**  
Andrew Wallace-Barnett : +33.1.40.75.46.85  
François Boissin : +33.1.40.75.39.82  
Mathias Schvallinger : +33.1.40.75.39.20  
Alix Sicaud : +33.1.40.75.56.66

**Relations actionnaires individuels :** **+33.1.40.75.48.43**

**Relations presse :** **+33.1.40.75.46.74**  
Julien Parot : +33.1.40.75.59.80  
Nicolas Feltrin : +33.1.40.75.56.48  
Shruti Dhanda : +33.1.40.75.72.58  
Farah El Mamoune : +33.1.40.75.46.68

**Stratégie de Responsabilité d'entreprise du Groupe AXA :**

[axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements](http://www.axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements)

**Notations sociétales du Groupe AXA :**

[axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-etiques](http://www.axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-etiques)

#### **AVERTISSEMENT RELATIF AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES ET A L'UTILISATION DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION FINANCIERS (NON-GAAP FINANCIAL MEASURES)**

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué de presse peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels d'AXA et, d'autre part, les résultats indiqués dans, ou induits par, ces déclarations prospectives. Une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats du Groupe AXA figure en Partie 4 – « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document de référence du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 (le « Document de Référence »). AXA ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou des circonstances futures ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences législatives et réglementaires applicables.

En outre, le présent communiqué de presse fait référence à des soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures), ou indicateurs alternatifs de performance (« IAPs »), utilisés par la direction pour analyser les tendances opérationnelles, la performance financière et la situation financière d'AXA et fournir aux investisseurs des informations complémentaires que la direction juge utiles et pertinentes en ce qui concerne les résultats d'AXA. De manière générale, ces indicateurs ne renvoient pas à des définitions standardisées et ne peuvent par conséquent être comparés à des indicateurs ayant une dénomination similaire utilisés par d'autres sociétés. En conséquence, aucun de ces indicateurs ne doit être pris en compte isolément ou en remplacement des comptes consolidés du Groupe et des notes y afférentes établis conformément aux normes IFRS. Le rapprochement des IAPs résultat opérationnel et résultat courant avec les états financiers de la période correspondante figure en pages 37 à 39 du Document de Référence et en pages 24 à 27 du rapport financier semestriel 2018 d'AXA (le « Rapport Financier Semestriel »). Le rapprochement de l'IAP rentabilité courante des fonds propres (« ROE courant ») avec les états financiers figure en page 43 du Document de Référence et en pages 27 et 33 du Rapport Financier Semestriel. Le résultat opérationnel par action est rapproché des états financiers en pages 37 à 39 et 42 du Document de Référence et en pages 24 à 27 et 33 du Rapport Financier Semestriel. Les soldes intermédiaires de gestion financiers utilisés dans le présent communiqué de presse, y compris ceux mentionnés ci-dessus, ainsi que le ratio d'endettement et les ratios combinés, sont définis dans le glossaire figurant en Annexe V du Document de Référence (p. 433-437).