

## LANCEMENT DE L'OPERATION D'ACTIONNARIAT SALARIE 2009 (SHAREPLAN 2009)

### EMETTEUR

AXA, ICB Classification sectorielle :  
Industrie : 8000, Sociétés financières  
Super secteur : 8500, Assurance  
Secteur : 8530, Assurance - Non vie  
Sous secteur : 8532, Assurance - Services complets

### OBJECTIF DE L'OPÉRATION

Comme chaque année, le Groupe AXA propose à ses collaborateurs, tant en France qu'à l'international, de souscrire à une augmentation de capital qui leur est réservée. Le Groupe AXA souhaite ainsi renforcer le lien existant avec ses collaborateurs et les associer étroitement aux développements et aux résultats futurs du Groupe.

L'opération 2009, intitulée « Shareplan 2009 », se déroulera dans 40 pays et concernera plus de 100.000 collaborateurs, à qui seront proposées, dans la plupart des pays, une offre « classique » et une offre dite « à effet de levier ».

### TITRES OFFERTS

- Date de l'Assemblée Générale Mixte ayant autorisé l'émission des titres : 30 avril 2009.
- Dates des décisions du Directoire : le 29 juin 2009 (principe de l'opération), le 29 juillet 2009 (fixation de la période de réservation) et en principe le 29 octobre 2009 (fixation du Cours de Référence et des dates de la période de rétractation / souscription).

- Type de titres offerts, nombre maximal : conformément (i) à la 20<sup>ème</sup> résolution adoptée par de l'Assemblée Générale Mixte du 30 avril 2009, et (ii) aux décisions du Directoire des 29 juin et 29 juillet 2009, l'opération présentera les caractéristiques suivantes :

- Emission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires dont le prix de souscription, dans le cadre des offres classique et à effet de levier, pour l'ensemble des pays, sera égal à 80% du Cours de Référence.

Le Cours de Référence est égal à la moyenne arithmétique des cours d'ouverture de l'action AXA sur le Compartiment A d'Euronext Paris S.A. sur une période de 20 jours de bourse se terminant le dernier jour de bourse précédant la décision du Directoire d'AXA de procéder à l'offre, soit sur la période du 1<sup>er</sup> octobre 2009 inclus au 28 octobre 2009 inclus, le Directoire devant se tenir en principe le 29 octobre 2009.

- Le nombre maximum d'actions pouvant être émises dans le cadre de cette opération s'élève à 65.502.183 actions, correspondant à une augmentation de capital d'un montant nominal de près de 150 millions d'euros.
- Les actions nouvelles créées porteront jouissance à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009.

## **CONDITIONS DE SOUSCRIPTION**

- Bénéficiaires de l'émission réservée : les bénéficiaires de l'offre, sauf spécificités réglementaires locales, sont :
  - les salariés titulaires d'un contrat de travail à durée déterminée ou indéterminée avec une ou plusieurs entités du périmètre, adhérents d'un plan d'épargne salariale, présents à l'effectif au jour de l'ouverture de la période de réservation et disposant au dernier jour de la période de rétractation / souscription d'une ancienneté de 3 mois minimum acquise en continu ou en discontinu sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2008 au dernier jour de la période de rétractation / souscription, conformément à l'article L.3342-1 du Code du travail,
  - les anciens salariés des entités éligibles (retraités ou préretraités de ces entités), ayant conservé des avoirs dans un Fonds Commun de Placement d'Entreprise (FCPE) et / ou des titres dans un compte au nominatif inscrits au sein du Plan International d'Actionariat de Groupe (PIAG) ou du Plan d'Epargne d'Entreprise de Groupe (PEEG) d'AXA,
  - ainsi que les agents généraux d'assurance en France disposant d'un mandat individuel avec une entreprise adhérente au PEEG dont ils commercialisent les produits, ayant pris effet depuis au moins 3 mois au dernier jour de la période de rétractation / souscription, conformément aux articles L.3342-1 et D.3331-3 du Code du travail.

Les entités du périmètre sont les entités ayant adhéré aux règlements du PEEG ou du PIAG et à leurs avenants.

- Existence ou non d'un droit préférentiel de souscription : émission avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des adhérents d'un plan d'épargne salariale conformément aux dispositions de l'article L.225-138-1 du Code de commerce.

- Modalités de souscription :

- Pour l'offre classique (hors Corée du Sud, Espagne, Etats-Unis et Italie), les actions seront souscrites par des FCPE dont les salariés recevront des parts. Les porteurs de parts pourront exercer leurs droits de vote directement lors des assemblées générales d'actionnaires d'AXA.

En Corée du Sud, en Espagne, aux Etats-Unis et en Italie, les actions seront souscrites directement par les salariés et inscrites en compte nominatif. Les droits de vote attachés à ces actions seront exercés directement par les salariés actionnaires.

- Pour l'offre à effet de levier en dehors des Etats-Unis, les actions seront souscrites par des FCPE dont les salariés recevront des parts. Les porteurs de parts exerceront leurs droits de vote directement lors des assemblées générales d'actionnaires d'AXA.

Aux Etats-Unis, les actions seront souscrites directement par les salariés et inscrites en compte nominatif.

- Plafond de souscription : en application de l'article L.3332-10 du Code du travail, les versements annuels des salariés, ne peuvent excéder un quart de leur rémunération annuelle brute ou des pensions reçues au titre de l'année<sup>1</sup> (cette limite peut être plus faible en vertu de réglementations locales plus contraignantes). Dans le cadre de la formule avec effet de levier, la limite du quart de la rémunération brute annuelle du souscripteur est calculée après prise en compte de l'apport complémentaire de la banque partenaire (Société Générale).
- Blocage des actions : les salariés ayant participé à Shareplan 2009 devront conserver les parts du fonds ou les actions détenues en direct, selon les cas, pendant une durée d'indisponibilité d'environ cinq ans, soit jusqu'au 1<sup>er</sup> avril 2014 en France, jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 2014 pour le reste du monde et jusqu'au 12 décembre 2014 en Belgique, sauf survenance d'un cas de déblocage anticipé.

---

<sup>1</sup> Pour les agents généraux en France, seuls seront pris en considération les revenus professionnels déclarés à l'impôt sur le revenu au titre de l'année écoulée.

## **CALENDRIER DE L'OPERATION**

- Période de réservation à cours inconnu : du 1<sup>er</sup> septembre 2009 (inclus) au 16 septembre 2009 (inclus).
- Période de fixation du Cours de Référence : du 1<sup>er</sup> octobre 2009 (inclus) au 28 octobre 2009 (inclus) (sous réserve de la détermination des dates de la période de rétractation / souscription par le Directoire d'AXA lors de sa réunion du 29 octobre 2009).
- Dates indicatives de la période de rétractation / souscription : en principe, et sous réserve de la décision du Directoire d'AXA, du 2 novembre 2009 (inclus) au 6 novembre 2008 (inclus).
- Date indicative de l'augmentation de capital : en principe le 11 décembre 2009.

## **OPERATIONS DE COUVERTURE**

La mise en place de l'offre à effet de levier est susceptible de générer de la part de l'établissement financier contrepartie de l'opération d'échange (Société Générale) des opérations de couverture, notamment à compter de la date d'ouverture de la période de fixation du Cours de Référence et pendant toute la durée de l'opération.

## **COTATION (ou) INSCRIPTION**

L'admission des actions nouvelles aux négociations sur le Compartiment A d'Euronext Paris S.A. (Code Euroclear France : 12062) et au *New York Stock Exchange* sous forme d'*American Depositary Shares* (ADS), un ADS représentant une action AXA, sera demandée dès que possible après la réalisation de l'augmentation de capital prévue pour le 11 décembre 2009 et interviendra au plus tard le 31 décembre 2009, sur la même ligne que les actions existantes.

## **AUTRES INFORMATIONS**

Les règlements et les notices des fonds par lesquels les salariés pourront participer à l'offre ont reçu l'agrément de l'AMF (*Autorité des marchés financiers*) le 31 juillet 2009.

Le présent communiqué tient lieu de document d'information tel qu'exigé par la réglementation, conformément à l'article 212-4 5° du règlement général de l'AMF et l'article 14 de l'instruction n° 2005-11 du 13 décembre 2005.

L'opération se déroulera en France ainsi que dans certains pays étrangers y compris aux Etats-Unis où l'offre a été enregistrée auprès de la *Securities and Exchange Commission* (SEC) dans un Form S-8 enregistré le 31 juillet 2009 sous le numéro 333-160927.

## **CONTACT SALARIES**

Pour toute question relative à la présente offre d'actions, les bénéficiaires de l'offre pourront s'adresser à leur Direction des Ressources Humaines.

\* \*  
\*

## **A propos du Groupe AXA**

Le Groupe AXA est un leader mondial de la protection financière. Les activités d'AXA sont géographiquement diversifiées, avec une concentration sur les marchés d'Europe, d'Amérique du Nord et de la région Asie/Pacifique. Le chiffre d'affaires du premier semestre 2009 aux normes IFRS s'élève à 48,4 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 2,1 milliards d'euros. AXA avait 967 milliards d'euros d'actifs sous gestion au 30 juin 2009.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le symbole CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux Etats-Unis, l'American Depository Share (ADS) AXA est cotée au NYSE sous le symbole AXA.

Ce communiqué de presse est disponible sur le site Internet d'AXA : [www.axa.com](http://www.axa.com)

### **Relations investisseurs AXA**

Etienne Bouas-Laurent : +33.1.40.75.46.85  
Marie-Elodie Bazy : +33.1.40.75.97.24  
Gilbert Chahine : +33.1.40.75.56.07  
Paul-Antoine Cristofari : +33.1.40.75.73.60  
Sylvie Gleises : +33.1.40.75.49.05

### **Relations presse AXA**

Emmanuel Touzeau : +33.1.40.75.46.74  
Laurent Sécheret : +33.1.40.75.48.17  
Armelle Vercken : +33.1.40.75.46.42

## **AVERTISSEMENT**

Les titres de la société AXA sont cotés à Paris et à New York sous forme d'ADS.

Avertissement pour les investisseurs américains : l'offre aux Etats-Unis a été enregistrée dans un Form S-8 le 31 juillet 2009 auprès de la SEC, sous le numéro 333-160927.

Ce communiqué n'apparaît qu'à titre informatif et ne constitue pas une offre de valeurs mobilières. L'offre sera réalisée uniquement dans les pays où toutes les procédures d'enregistrements et / ou les notifications requises et/ ou la préparation d'un prospectus auront été effectuées et les autorisations auront été obtenues, et les procédures requises en matière de consultation ou d'information des représentants du personnel auront été complétées.

Le présent communiqué n'est pas destiné, et des copies de celui-ci ne devraient donc pas être envoyées, aux pays dans lesquels un tel prospectus n'aurait pas été approuvé ou une telle exemption ne serait pas disponible ou dans lesquels toutes les procédures d'enregistrement, notification, consultation et / ou information requises n'auraient pas encore été effectuées ou les autorisations n'auraient pas été obtenues. Ceci concerne en particulier l'Australie, le Canada, la Chine, le Maroc, le Portugal, la Thaïlande et la Turquie, pays dans lesquels l'offre est soumise à certaines restrictions, y compris l'approbation préalable des autorités compétentes, mais pourrait également concerner d'autres pays.

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué de presse contiennent des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, projets ou objectifs. Ces prévisions comportent par nature des risques, identifiés ou non, et des incertitudes pouvant donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels ou les objectifs d'AXA et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations ; cet écart peut également exister par rapport aux résultats déjà publiés par AXA. De tels risques et incertitudes comprennent notamment les conséquences d'éventuels événements catastrophiques tels que des actes de terrorisme. Prière de se référer au rapport annuel d'AXA, Form 20-F, pour l'exercice clos le 31 décembre 2008, ainsi qu'au Document de Référence d'AXA pour l'exercice clos au 31 décembre 2008, afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités d'AXA.

AXA décline toute obligation ou engagement de diffuser une mise à jour ou révision des informations prévisionnelles contenues dans ce communiqué en raison de changements susceptibles d'intervenir dans les prévisions ou dans le cours des événements, ou de changements dans les conditions ou circonstances ayant servi à l'établissement desdites informations.