

## Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2016/2017

Plaisir, le 14 juin 2017 – Au cours des 9 premiers mois de son exercice 2016/2017, Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 3 789,3M€, en baisse de -1,4% à données publiées. Les taux de change ont eu un effet positif de 1,4 point sur la période, compensant une partie de la baisse de -2,8% à taux de change et périmètre constants.

### **Evolution du chiffre d'affaires pour les 9 premiers mois de l'exercice 2016/2017**

En millions d'euros	Exercice 2016/2017	Exercice 2015/2016	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
<b>Activités Aerosystems</b>	<b>1 616,8</b>	1 570,3	+3,0%	+1,3%	+0,0%	+1,7%
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	<b>2 172,5</b>	2 271,5	-4,4%	+1,5%	+0,0%	-5,9%
<i>Zodiac Seats</i>	<i>943,6</i>	1 027,2	-8,1%	+0,2%	+0,0%	-8,3%
<i>Zodiac Cabin</i>	<i>1 228,9</i>	1 244,3	-1,2%	+2,7%	+0,0%	-3,9%
<b>Total Groupe</b>	<b>3 789,3</b>	3 841,8	-1,4%	+1,4%	+0,0%	-2,8%
€/\$( conversion)	<b>1,08</b>	1,11				

### **Evolution du chiffre d'affaires pour le 3<sup>ème</sup> trimestre 2016/2017**

En millions d'euros	4 <sup>ème</sup> Trim 2016/2017	4 <sup>ème</sup> Trim 2015/2016	Var%	Taux de change	Périmètre	Variation organique
<b>Activités Aerosystems</b>	<b>585,9</b>	549,6	+6,6%	+1,9%	+0,0%	+4,7%
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	<b>756,4</b>	803,1	-5,8%	+2,8%	+0,0%	-8,6%
<i>Zodiac Seats</i>	<i>336,2</i>	385,6	-12,8%	+1,7%	+0,0%	-14,5%
<i>Zodiac Cabin</i>	<i>420,2</i>	417,5	+0,7%	+3,6%	-0,0%	-3,0%
<b>Total Groupe</b>	<b>1 342,3</b>	1 352,7	-0,8%	+2,4%	-0,0%	-3,2%
€/\$( conversion)	<b>1,08</b>	1,13				

**Les activités Aerosystems<sup>1</sup> (42,7% du chiffre d'affaires total)** affichent un chiffre d'affaires de 1 616,8 M€ sur les 9 premiers mois de l'exercice fiscal 2016/2017, en hausse de +3,0% à données publiées et de +1,7% à taux de change et périmètre constants, excluant un impact positif de taux de change de +1,3 point.

Aerosystems évolue en ligne avec le scénario d'une forte dissymétrie entre la première et la deuxième moitié de l'exercice fiscal, tel que précédemment communiqué. Les ventes du troisième trimestre ont progressé de 6,6% à données publiées et de 4,7% à taux de change et périmètre constants. Cette croissance provient principalement de l'IFEC<sup>2</sup>, des systèmes civils d'arrêt d'urgence et de la Télémessure. La croissance attendue pour le second semestre est soutenue par un carnet de commandes robuste.

**Les activités Aircraft Interiors (57,3% du chiffre d'affaires total)** affichent un chiffre d'affaires de 2 172,5 M€ sur les 9 premiers mois de l'exercice fiscal 2016/2017, combinant un impact positif de taux de change de 1,5 point et une variation organique de -5,9%, entraînant un recul de -4,4% à données publiées.

- **La branche Zodiac Cabin** a enregistré une variation organique de -3,9% de son chiffre d'affaires reflétant un effet de mix par lequel les nouveaux programmes (actuellement en accélération) substituent progressivement les programmes matures. Avec un impact des taux de change positif de +2,7 points, le chiffre d'affaires a diminué de -1,2% à 1 228,9 M€. Le Groupe respecte les jalons présentés le 28 avril 2017 lors de la publication des résultats du premier semestre, en

<sup>1</sup> Inclut la division Entertainment & Seats Technology depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2016. Cette division était précédemment intégrée dans la branche Cabin, dans le cadre des activités Aircraft Interiors. Les chiffres de 2015/2016 et 2016/2017 ont été retraités pour refléter cette évolution.

<sup>2</sup> InFlight Entertainment & Connectivity – Système de divertissement à bord

termes de livraisons à l'heure et à la qualité, et en particulier pour le programme des toilettes de l'A350XWB.

- **La branche Zodiac Seats** a enregistré un chiffre d'affaires de 943,6 M€, en baisse de -8,1% par rapport aux 9 premiers mois de l'exercice fiscal 2015/2016, se décomposant en un impact de taux de change positif de 0,2 point et une variation organique de -8,3%, reflétant certaines difficultés industrielles, qui génèrent d'importantes perturbations et retards qui sont actuellement traités. La résolution des problèmes au Royaume-Uni (Cwmbran) avance selon le plan.

Le Groupe a connu de nouveaux succès commerciaux. En particulier, le nouveau siège de Classe Affaires Optima, présenté lors de l'exposition Aircraft Interiors en avril dernier et actuellement déployé dans la flotte United Airlines (projet Polaris), a été sélectionné par Air France pour son nouveau A350XWB et pour la rénovation de sa flotte loisir B777-300ER COI. Air France a également choisi les sièges de classe économique Z300, qui équipe toute sa flotte BEST, et le système IFE RAVE développé par Zodiac Inflight Innovation.

## **GOUVERNANCE**

Le Conseil de Surveillance du 5 juin 2017 a nommé :

- Yann Delabrière en tant que Président du Directoire de Zodiac Aerospace, à compter du 16 juin 2017 et succédant à Olivier Zarrouati.
- Didier Fontaine au Directoire en remplacement de Benoît Ribadeau-Dumas, nommé directeur de cabinet du Premier Ministre. Cela est effectif depuis le 6 juin 2017. Il reste Directeur Administratif et Financier de Zodiac Aerospace.

Par ailleurs :

- TK Kallenbach a été nommé Directeur Général de Zodiac Aerosystems succédant à Benoît Ribadeau-Dumas. Il était auparavant Directeur de la Division Entertainment and Seat Technology.

## **PERSPECTIVES**

Zodiac Aerospace évolue en ligne avec son scénario de redressement. Le Groupe progresse, en particulier en ce qui concerne les livraisons à l'heure et à la qualité, et respecte les jalons présentés le 28 avril dernier. Zodiac Aerospace confirme ses prévisions pour l'exercice fiscal 2016/2017 et les perspectives à long terme.

Le projet de rapprochement envisagé avec Safran progresse selon le nouvel agenda annoncé le 23 mai. Les deux Groupes tiendront le marché informé dès que de nouveaux éléments significatifs interviendront.

Pour l'exercice 2016/2017, Zodiac Aerospace a couvert 95% de l'exposition EUR/USD de transaction nette budgétée à un taux de 1,1157 \$/€ (taux spot). Les expositions estimées aux autres devises sont couvertes pour 100% de l'exposition USD/CAD, 100% pour USD/GBP, 95% pour USD/MXN et 80% pour USD/THB.

Zodiac Aerospace a mis en place des couvertures EUR/USD pour l'exercice 2017/2018 : 69% de l'exposition EUR/USD de transaction nette budgétée est couverte à un taux de 1,0703 \$/€ (taux spot).

**NB :** Cette publication de chiffre d'affaires sera commentée lors d'une conférence téléphonique destinée aux analystes financiers et aux journalistes le 14 juin à 18:00 CET. Cette conférence sera diffusée en webcast via le site internet [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com). L'enregistrement de cette conférence téléphonique ainsi que la présentation powerpoint (anglais uniquement) et le communiqué de presse seront aussi disponibles sur notre site internet.

**A propos de Zodiac Aerospace**

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Il développe et fabrique des solutions de pointe pour améliorer le confort et les installations à bord ainsi que des systèmes de haute technologie afin d'améliorer la performance des avions et la sécurité des vols. Zodiac Aerospace compte 35 000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 5,2 Mds € en 2015/2016. [www.zodiac aerospace.com](http://www.zodiac aerospace.com)

Prochains rendez-vous :	Chiffre d'affaires du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2016/2017 Résultats annuels 2016/2017	13 septembre 2017 (après clôture) 31 octobre 2017 (avant ouverture)
<b>CONTACTS ZODIAC AEROSPACE</b> Pierre-Antony VASTRA Tel: +33 (0)1 61 34 25 68 Florent DEFRETIN Tel: +33 (0)1 61 34 03 34 Isabelle DELHOM (Rendez-vous Investisseurs) Tel : +33 (0)1 61 34 19 86 <a href="mailto:investisseurs@zodiac aerospace.com">investisseurs@zodiac aerospace.com</a> 61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX	<b>CONTACTS MEDIA/PRESS - IMAGE 7</b> Priscille RENEAUME Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:preneaume@image7.fr">preneaume@image7.fr</a> Grégoire LUCAS Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:glucas@image7.fr">glucas@image7.fr</a>	

## Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2016/2017	2ème trimestre 2016/2017	3ème trimestre 2016/2017	4ème trimestre 2016/2017
<b>Activités Aerosystems</b>	477,3	553,6	<b>585,9</b>	
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	724,6	691,5	<b>756,4</b>	
<i>Zodiac Seats</i>	306,5	300,9	<b>336,2</b>	
<i>Zodiac Cabin</i>	418,1	390,6	<b>420,2</b>	
<b>Total Groupe</b>	1 201,9	1 245,1	<b>1 342,3</b>	
€//\$ conversion	1,10	1,06	<b>1,08</b>	

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	2ème trimestre 2015/2016	3ème trimestre 2015/2016	4ème trimestre 2015/2016
<b>Activités Aerosystems</b>	505,9	514,7	549,6	590,4
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	732,0	736,4	803,1	776,0
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	320,8	385,6	360,6
<i>Zodiac Cabin</i>	411,2	415,6	417,5	415,4
<b>Total Groupe</b>	1 237,9	1 251,1	1 352,7	1 366,4
€//\$ conversion	1,11	1,09	1,13	1,12

## VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
<b>Activités Aerosystems</b>	-5,7%	+7,6%	<b>+6,6%</b>	
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	-1,0%	-6,1%	<b>-5,8%</b>	
<i>Zodiac Seats</i>	-4,4%	-6,2%	<b>-12,8%</b>	
<i>Zodiac Cabin</i>	+1,7%	-6,0%	<b>+0,7%</b>	
<b>Total Groupe</b>	-2,9%	-0,5%	<b>-0,8%</b>	
<b>Activités aéronautiques *</b>	-2,3%	+0,0%	<b>-0,8%</b>	

En organique	T1	T2	T3	T4
<b>Activités Aerosystems</b>	-6,0%	+6,1%	<b>+4,7%</b>	
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	-0,5%	-8,3%	<b>-8,6%</b>	
<i>Zodiac Seats</i>	-1,9%	-7,2%	<b>-14,5%</b>	
<i>Zodiac Cabin</i>	+0,6%	-9,2%	<b>-3,0%</b>	
<b>Total Groupe</b>	-2,8%	-2,4%	<b>-3,2%</b>	
<b>Activités aéronautiques *</b>	-2,1%	-1,8%	<b>-3,3%</b>	

\*Hors activités Trains et Airbags

**Chiffre d'affaires consolidé cumulé**

En millions d'euros	1er trimestre 2016/2017	1er semestre 2016/2017	9 mois 2016/2017	Exercice 2016/2017
<b>Activités Aerosystems</b>	477,3	1 030,9	<b>1 616,8</b>	
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	724,6	1 416,1	<b>2 172,5</b>	
<i>Zodiac Seats</i>	306,5	607,4	<b>943,6</b>	
<i>Zodiac Cabin</i>	418,1	808,7	<b>1 228,9</b>	
<b>Total Groupe</b>	1 201,9	2 447,0	<b>3 789,3</b>	
€/ \$ conversion	1,10	1,08	<b>1,08</b>	
€/ \$ transaction	1,11	1,10	<b>1,10</b>	

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	1er semestre 2015/2016	9 mois 2015/2016	Exercice 2015/2016
<b>Activités Aerosystems</b>	505,9	1 020,7	1 570,3	2 160,6
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	732,0	1 468,4	2 271,5	3 047,6
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	641,6	1 027,2	1 387,9
<i>Zodiac Cabin</i>	411,2	826,8	1 244,3	1 659,7
<b>Total Groupe</b>	1 237,9	2 489,1	3 841,8	5 208,2
€/ \$ conversion	1,11	1,10	1,11	1,11
€/ \$ transaction	1,12	1,11	1,11	1,11

**VARIATIONS**

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Activités Aerosystems</b>	-5,7%	+1,0%	<b>+3,0%</b>	
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	-1,0%	-3,6%	<b>-4,4%</b>	
<i>Zodiac Seats</i>	-4,4%	-5,3%	<b>-8,1%</b>	
<i>Zodiac Cabin</i>	+1,7%	-2,2%	<b>-1,2%</b>	
<b>Total Groupe</b>	-2,9%	-1,7%	<b>-1,4%</b>	
<b>Activités aéronautiques *</b>	-2,3%	-1,2%	<b>-1,0%</b>	

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Activités Aerosystems</b>	-6,0%	+0,1%	<b>+1,7%</b>	
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	-0,5%	-4,4%	<b>-5,9%</b>	
<i>Zodiac Seats</i>	-1,9%	-4,6%	<b>-8,3%</b>	
<i>Zodiac Cabin</i>	+0,6%	-4,3%	<b>-3,9%</b>	
<b>Total Groupe</b>	-2,8%	-2,6%	<b>-2,8%</b>	
<b>Activités aéronautiques *</b>	-2,1%	-2,0%	<b>-2,4%</b>	

\*Hors activités Trains et Airbags